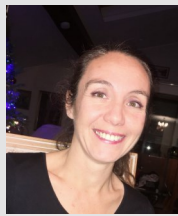


**Marie Muriel SALEMBIEN**  
 43 rue du Marverand  
 69400 Arnas  
 06 12 33 22 08  
 ✉ [mmsalembien@gmail.com](mailto:mmsalembien@gmail.com)



## CONSEIL et PROSPECTION

### Présidente-consultante La Nouvelle Entreprise

Transfert à Arnas (2024)  
 Création à Antibes (2017)

### Responsable Espace Entreprendre à la CCI du BEAUJOLAIS (2008/2016), voir p 2

### Chargée de mission à la création d'entreprises (2001/2007) 3CI (Lyon, Saint-Etienne, Roanne)

Accueil et accompagnement des créateurs à chaque étape du projet  
 Conseil juridique, fiscal, social, économique, financier, stratégique,  
 marketing, comptable, aide dans les relations avec les administrations  
 Montage business-plan, études de marché  
 Dossier de financement & Mise en relation avec les financeurs  
 Suivi gestion, formation, gestion dispositifs d'aide à l'insertion  
 Gestion des relations avec les partenaires socio-économiques  
 (ANPE-OPI, Services instructeurs, CLI, PLIE, Conseil Général ...)

### Business-correspondant indépendant (1998/2000) Transatlantic Ventures Inc, Minneapolis, USA

Développer un courant d'affaires en prospectant les PME à fort  
 potentiel pour les aider à aborder le marché américain

## FORMATION et DIPLOMES

### D.E.A. en Economie-Gestion (1987)

Université PARIS 1— Panthéon-Sorbonne  
 « Le système capitaliste victime de son innova-  
 tion financière ? (Fait, Théorie, Prospective) »

Cours de **E. Malinvaud** au Collège de France, « Connaissance des  
 phénomènes macro-économiques » (1986/1987)

### D.E.S.C.A.F. AUDENCIA Nantes

Option Finance (1986)  
 Diplôme d'Etudes Comptables et Financières (UV 1 à 12, 16)

### Ohio State University (1985)

Finance, Marketing Research, History

## LANGUES

Français : langue maternelle  
 Anglais : très bon niveau  
 Allemand : bon niveau  
 Espagnol, Arabe : notions

Maîtrise de l'outil informatique

### Centres d'intérêt :

Ecriture, Photo, Vidéo, Equitation, Musique,  
 Sciences

## DOMAINES DE CONNAISSANCE

Economie internationale &  
 Développement local  
 Commerce équitable  
 Marchés financiers &  
 Histoire économique  
 Gestion et Management des  
 entreprises et des associations  
 Création d'entreprises &  
 Capital humain  
 Systèmes cognitifs & Epistémologie

### Associée-consultante (1990/1995) CAPSIDE, Grenoble

Conseiller les entreprises à vocation technologi-  
 que dans leur management stratégique  
 Analyse dysfonctionnements, coûts cachés  
 Formation des cadres créateurs d'entreprise

## RECHERCHE et ETUDES

« **Management de l'éthique associative en  
 économie capitaliste** »  
 Doctorat Economie-Gestion à PARIS 1  
 Panthéon-Sorbonne (1988/1996)

## ENSEIGNEMENT et PEDAGOGIE

### Professeur de gestion (1989/1993)

Grenoble Ecole de Management (Groupe ESC)

Formation initiale Sup de Co  
 Formation continue (Centre de Développement Stratégique)  
 Gestion comptable et financière, du cycle d'exploitation  
 Comptabilité générale, analytique, Analyse et stratégie financière  
 Diagnostic global

### Chargée de cours (1989/1993)

Ecole Supérieure des Affaires, ESA, Grenoble 2

Magistère 1ère & 2ème année  
 Systèmes et structures des organisations, Théorie des organisations  
 Préparation de l'UV 11 DESCF  
 C.A.A.E. Cadres, Stratégie d'Entreprises

### Chargée de cours (1987/1988)

Université PARIS 1, MSTCF, Tolbiac et DEA Gestion Panthéon

Marchés financiers, système et techniques  
 Epistémologie, praxéologie, systèmes experts

Observation in situ du comportement d'associations dans un  
 environnement dominé par les relations économiques  
 Démarche d'un ethnologue-anthropologue  
 Interviews, analyse de contenu, observation participante,  
 recherche action, compilation de toutes sortes de documents,  
 analyse, synthèse, conférences, colloques

### Cogniticien chargé de mission (1987/1988)

Banque de France, DGE-Centrale de Bilans, Paris

Conception et développement du Système Expert en Diagnostic  
 d'Entreprise (G.E.O.D.E.)  
 Validation auprès de grandes entreprises  
 Cours, conférences, séminaires de formation de cadres Banque  
 Centrale et comptoirs  
 Elaboration nouveaux référentiels

Recherche méthodologique en vue de l'analyse des groupes et  
 filiales  
 Analyse statistique sur la notion de « flou »  
 Apprentissage Statistical Analysis System  
 Langage C+

### Mission Export aux USA (1985) pour Chevignon

Columbus Ohio  
 Etude de marché traitée sur outils statistiques informatisés

## DEVELOPPEMENT DU DERNIER POSTE SALARIÉ RESPONSABLE ESPACE ENTREPRENDRE CCI du BEAUJOLAIS

### MANAGER L'ESPACE ENTREPRENDRE

- Assurer une mission de veille quant au marché de la création/reprise/transmission d'entreprises (lois et réformes, nouvelles attentes, concurrents, appels d'offre, besoins des clients locaux)
- Définir les objectifs et les actions du service à mettre en œuvre pour l'année en accord avec les missions (loi et service public), l'offre de CCI France, le schéma sectoriel de la CCIR, la politique générale de la Chambre (élus et direction), les normes qualité (EEF, ISO 9001)
- Proposer et développer un catalogue de prestations adaptées
- Mettre en place les prestations, les organiser et en faire la promotion en fonction des moyens disponibles, veiller à la mise à jour des informations et des supports de communication
- Animer, organiser, manager, suivre l'équipe de 4 personnes en fonction des objectifs définis chaque année, prévoir les formations nécessaires
- Assurer le reporting auprès des différentes instances (CCI France, CCIR, Financiers divers dont Région RA, DGCIS, CCIB, PAE, ...)
- Elaborer les budgets (annuels, spécifiques-ex : convention Région RA, salon de l'entreprise, ...) et assurer l'équilibre budgétaire
- Elaborer et mettre en place des outils d'analyse et de suivi internes pour suivre l'activité et anticiper l'évolution de l'environnement (tableau indicateurs de contrôle de gestion)

### ACCOMPAGNER LES PORTEURS DE PROJETS ET LES JEUNES ENTREPRISES

- Accueil, diagnostic, conseil à chaque étape du projet de création, de reprise ou de développement
- Adéquation Homme-Projet-Environnement, Etude de Marché, Prévisionnel, Aspects juridiques, sociaux, fiscaux
- Montage du Business Plan, Recherche de financements, Partenariats bancaires, Business Angel, Crowdfunding, Prêts d'Honneur, Dispositifs Région RA, AC-CRE, ...
- Organisation d'événements liés à la Création/Reprise ou Suivi Jeunes Entreprises avec partenaires divers (Institutionnels et Privés)
- Refonte, Création et Animation de stages à la Création/Reprise (5 jours pour entreprendre, Auto-Entrepreneur), à la prévention des difficultés (« Prévoir, Anticiper et pérenniser »)
- Formalisation des outils du processus d'accompagnement Entreprendre En France

### REPRESENTER LA CCI AUPRES DES PARTENAIRES

- Renforcer les anciens partenariats et en développer de nouveaux (CMAR, Experts-Comptables, Avocats, RSI, Banques, DGFIP, Pôle Emploi, BPI France, Radiance, KissKissBankBank, NEF, EM Lyon, Réseau des anciens stagiaires et créateurs accompagnés, ...)
- Rédiger les conventions de partenariats (Experts-comptables, Avocats, Banques)
- Participer aux rencontres et réunions thématiques et échanger avec instances locales, régionales et nationales (Réseau des CCI, CCIR, CCI France, membres réseau CREAMFIL, ...)
- Salon de l'Entreprise à Villefranche sur Saône, Salon des Entrepreneurs à Lyon

J'ai développé une nouvelle action au sein de la CCIB qui me tient à cœur, la **prévention et l'aide aux entreprises en difficultés** en partenariat avec le Président du Tribunal de Commerce.

La première action concerne l'accompagnement à la création où la prévention est très présente (stage 5 jours, accompagnement individuel, conférences et ateliers)

Un numéro de téléphone (ma ligne directe) est à la disposition des chefs d'entreprise qui se posent des questions sur l'avenir de leur entreprise ou se retrouvent dans de sérieuses difficultés. Le contact est confidentiel. Après un diagnostic de la situation, je préconise, j'oriente et mets en relation, et j'accompagne suivant les cas (montage de dossiers, accompagnement stratégique, intervention auprès des banques, organismes de tutelle-ex : DREAL, médiation, ...), TCM